

La planification stratégique

Se développer tout en gardant le cap sur sa mission

Les organisations veulent répondre adéquatement aux besoins de leurs employés et de leurs clientèles. Malheureusement, elles sont souvent à la remorque des problèmes de notre société et des exigences de toutes sortes. Comment faire pour assurer son développement à long terme tout en répondant aux besoins du milieu? Voilà le défi actuel des organisations. La planification stratégique devient un outil essentiel pour garder le cap sur sa mission et orchestrer un plan d'action mobilisant en vue d'une vision plus claire. Cette formation de 2 jours fournit les outils et les méthodes pour toute organisation qui désire effectuer une démarche de planification stratégique avec ses gestionnaires, ses employés, ses membres, ses administrateurs ou ses partenaires.

Clientèle visée

Toute personne qui désire gérer adéquatement le processus de planification stratégique (PS) dans son organisation.

Contenu

- Les éléments de la planification
- Les 6 étapes du processus de PS
- Les 115 questions-guides
- Les 10 tableaux-outils
- Les objectifs SMARTIES
- Les échéances inversées
- Le calendrier de programmation

Objectifs par compétences

À la fin de la session les participant-e-s seront capables de...

- 1- Distinguer les éléments essentiels à la planification stratégique (PS)
- 2- Faire évoluer l'organisation tout en respectant sa mission
- 3- Élaborer une vision claire et mobilisante
- 4- Construire un plan d'action dynamique
- 5- Maîtriser les 6 étapes du processus d'une PS
- 6- Voir venir les événements à l'avance en planifiant: respecter ses échéances
- 7- Effectuer la programmation annuelle des activités principales de l'organisation

Méthodologie

- Exercices pratiques
- Exposées interactifs
- Réflexion sur son organisation
- Discussion de groupe
- Expérimentation dans la réalité des participants
- Échange d'expertise entre participants

La formation est développée selon l'approche par compétences et les principes de l'éducation des adultes qui font référence à l'expérience des participants. Des exercices pratico-pratiques permettent de vérifier et de développer les compétences des participants.

Durée

Deux journées intensives non consécutives

Jour 1. Notions et exercices pratiques

Jour 2. Entraînements en PS avec le groupe